

Управлению финансов Магнитогорска – 95 лет



Елена **ВОТЧИННИКОВА**, консультант отдела методологии бюджетного процесса и исполнения бюджета управления финансов администрации города

Юбилей. История финансовой системы Магнитогорска неразрывно связана со строительством металлургического завода – будущего ММК

Возведение гиганта индустрии началось в 1929 году у подножия горы Магнитной и потребовало срочной мобилизации финансовых ресурсов. В связи с этим 3 августа 1930 года на первом заседании Президиума Магнитогорского городского Совета был образован городской финансовый отдел. Так началась история управления финансов Магнитогорска. В этом году финансовому органу исполняется 95 лет.



К истокам

В августе 1930 года финансовый отдел начал свою работу во главе с заведующим Г.А. Новиковым.

В напряженных условиях строго централизованной экономики отдел вел систематическую повседневную работу по линии добровольных платежей – займов, вкладов в сберкассу, паевых взносов в кооперацию и личного страхования. Контролировал деятельность предприятий в части удержания этих платежей и полноты учета подписчиков на заем.

Первый бюджет на 1931 год был составлен по рекомендациям облфинотдела с особым вниманием к «повышению социальной рентабельности доходных источников». Согласно установкам того времени – реально и выверено. При этом нельзя было допускать расходов, не покрываемых собственными ресурсами и объемом предоставляемых дотаций.

С момента создания финансовой системы города ее стабильное развитие стало возможным благодаря профессиональным качествам ветеранов, в том числе руководителей, в разное время возглавлявших финансовый блок. Это М.Б. Затковецкий (1937-1947), А.А. Салтанов (1948-1956, 1963-1979), Г.Ф. Савельев (1952-1963), Е.А. Лахнова (1979-1982), В.А. Котенев (1982-1986), Н.И. Даниленко (1986-1994), И.А. Чернова (1994-2003), С.В. Расчетова (2003-2022).

Кадры решают все

Достоинство продолжает дело своих предшественников Л.Р. Абрамова, которая посвятила



работу в финансовом органе Магнитогорска более 30 лет и возглавила его в июле 2022 года. Вот уже третий год ее профессиональный опыт, компетентность, инициативность и высокий авторитет способствуют развитию финансовой



тически полностью автоматизировав все рабочие процессы. Общая вовлеченность, нацеленность на результат, активная и проактивная позиция сотрудников позволяют реализовывать все поставленные цели и задачи для эффективно-

Каждый сотрудник, независимо от стажа, постоянно работает над повышением своей квалификации – как самостоятельно, так и регулярно обучаясь на специальных курсах, участвуя в очных и видеосеминарах и форумах, организованных по инициативе управления. Работу каждого вновь принятого в штат сотрудника обязательно координирует наставник-стажист. При этом наставничество носит неформальный характер, что, на наш взгляд, только способствует быстрой и эффективной адаптации «новобранца» в коллективе.

Положа руку на сердце, стоит сказать, что наше управление – одна большая дружная семья, единый организм, частички которого дополняют и поддерживают друг друга. Мы всегда все делаем сообща: вместе работаем и отдыхаем, вместе учимся и путешествуем, вместе занимаемся творчеством. Конечно, за 95 лет сменилось не одно поколение финансистов, но все они по-прежнему являются членами нашей семьи. И мы с благодарностью помним и чтим наших ветеранов, которые передали нам принципы простого человеческого участия: готовность разделить беду, стать при необходимости друг для друга надежным тылом.

Предмет нашей особой гордости – сложившиеся в коллективе трудовые династии, которых в настоящее время более десяти. Их наличие – показатель стабильности и высокой социальной ответственности, а их представители, как правило, ответственные работники, настоящие профессионалы. Это трудовые семьи Е.П. Вечкилевой, В.Г. Вихаревой, Т.В. Калининичко, Р.А. Лисафиной, Т.И. Пудовой, Л.А. Козиной, Л.А. Едковой, В.В. Вишняковой, Н.А.

Горбуновой, В.И. Максимовой, Г.Е. Севастьяновой.

Бесспорно, для финансистов преемственность поколений чрезвычайно важна. Ведь во многом благодаря ей закладываются лучшие профессиональные традиции – уникальная способность видеть задачу в многомерной проекции и решать ее одновременно с позиции юриста, экономиста, налогового, контрагента, и, конечно, обычного жителя нашего города.

Помимо этого, мы по праву считаемся пионерами в области применения уникальной муниципальной практики, основанной на аккумулировании средств местного бюджета, экономленных в результате выполнения бюджетных процедур. Практика направлена на актуальное перераспределение средств с целью финансирования расходов по приоритетным направлениям, исходя из уровня их социальной значимости.

Уже много лет управление работает в тесном сотрудничестве со своими старшими коллегами – министерством финансов Челябинской области. В порядке конструктивного взаимодействия мы решаем даже самые сложные задачи, которые порой кажутся невыполнимыми. Совместно реализуем множество социально-экономических проектов: возводим новые объекты (школы, детские сады, физкультурно-оздоровительные комплексы), строим и ремонтируем дороги, благоустраиваем общественные территории. И все это на благо Магнитогорска и его жителей.

Бюджет города – бюджет развития

Исторически сложилось, что Магнитогорский городской округ имеет ряд преимуществ, определяющих основные направления деятельности финансового органа города и особенности формирования муниципального бюджета. Прежде всего Магнитогорск – город активного инновационного развития с динамичной многоотраслевой экономикой. Это лидер устойчивого роста Челябинской области и Уральского федерального округа в целом, обладающий высоким уровнем развития социальной сферы. Присутствие на территории крупнейшего промышленного предприятия мирового масштаба обеспечивает высокую занятость, высокий уровень оплаты труда и стабильный приток инвестиций.

В условиях современной реальности исполнение бюджета – это не просто бездушная бухгалтерия, а живое дыхание города, пульсирующее в ритме его возможностей. Это симфония цифр, за которой скрывается мелодия развития, благополучия и стабильности.

Главная миссия муниципальных финансов – создать плодородную почву для процветания социальной сферы, стабильного развития городского хозяйства и уверенного движения вперед, выстраивая крепкий каркас для сохранения хрупкого баланса финансовой системы города. С этой целью за последние несколько лет нами была проведена масштабная работа по повышению эффективности использования бюджетных средств и качества бюджетного планирования. В результате была достигнута положительная динамика по всем основным параметрам.

Благодаря скоординированной работе под руководством главы города С.Н. Бердникова магнитогорские финансисты виртуозно справляются с поставленными перед ними задачами. В 2024 году показатель исполнения бюджета достиг отметки 24,8 миллиарда рублей. А дефицит в 439,2 миллиона рублей был умело компенсирован остатками средств на начало финансового года. Уже который год Магнитогорск обходится без привлечения заемных средств, избегая коммерческих и бюджетных кредитов, тем самым сохраняя свою финансовую независимость.

Помимо этого, мы по праву считаемся пионерами в области применения уникальной муниципальной практики, основанной на аккумулировании средств местного бюджета, экономленных в результате выполнения бюджетных процедур. Практика направлена на актуальное перераспределение средств с целью финансирования расходов по приоритетным направлениям, исходя из уровня их социальной значимости.

Уже много лет управление работает в тесном сотрудничестве со своими старшими коллегами – министерством финансов Челябинской области. В порядке конструктивного взаимодействия мы решаем даже самые сложные задачи, которые порой кажутся невыполнимыми. Совместно реализуем множество социально-экономических проектов: возводим новые объекты (школы, детские сады, физкультурно-оздоровительные комплексы), строим и ремонтируем дороги, благоустраиваем общественные территории. И все это на благо Магнитогорска и его жителей.

При этом особое внимание город уделяет вопросам экологии. В тесном сотрудничестве с правительством Челябинской области и градообразующим предприятием администрация решает задачи по снижению выбросов и повышению качества воздуха – начиная от закупки экологически чистого транспорта, заканчивая внедрением новых программ по озеленению городской территории. В 2024 году завершены работы по рекультивации городской свалки, начаты в 2023 году в рамках федерального проекта «Чистый воздух» национального проекта «Экология». В перспективе это позволит сократить выбросы вредных веществ в атмосферу более чем на 17 тысяч тонн в год.

В Магнитогорске активно развивается инициативное бюджетирование, позволяющее претворять в жизнь идеи, предложенные жителями, финансировать расходы на благоустройство общественных территорий, в том числе уникальных, с интересной архитектурой, имеющих большое значение для развития городского туризма. Команда администрации возрождает старые и создает новые парки и скверы, превращая город у подножия горы Магнитной в жемчужину, сияющую для местных жителей и для взыскательных туристов своей красотой и привлекательностью.